



**Istituto di Istruzione Superiore “ARTEMISIA GENTILESCHI”**  
via Sarteschi, 1 - 54033 CARRARA - C.F. 82002170452 - tel. 0585 75561  
e-mail: msis014009@istruzione.it (PEO) - msis014009@pec.istruzione.it (PEC)  
cod. mecc. MSIS014009 - codice univoco: UFF SB7 - U.R.L.: <http://www.poloartisticogentileschi.edu.it>

I.I.S. "A.GENTILESCHI"-CARRARA  
Prot. 0008908 del 26/10/2021  
(Uscita)

**ATTO DI INDIRIZZO per l'anno scolastico 2021-2022**  
**PER LA REVISIONE E L'AGGIORNAMENTO**  
**DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA**



**Istituto di Istruzione Superiore “ARTEMISIA GENTILESCHI”**  
via Sarteschi, 1 - 54033 CARRARA - C.F. 82002170452 - tel. 0585 75561  
e-mail: msis014009@istruzione.it (PEO) - msis014009@pec.istruzione.it (PEC)  
cod. mecc. MSIS014009 - codice univoco: UFF SB7 - U.R.L.: <http://www.poloartisticogentileschi.edu.it>

## IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTA la Legge n. 59 del 1997, che ha introdotto l'autonomia delle istituzioni scolastiche e la dirigenza;

VISTO il DPR 275/1999, che disciplina l'autonomia scolastica;

VISTO l'art.3 del DPR 275/1999, come novellato dall'art.1 comma 14;

VISTO il D.L. 165 del 2001 e ss.mm. ed integrazione;

VISTA la Legge 107/2015 con le modifiche introdotte alla previgente normativa;

VISTA la nota del MIUR prot. AOODGOSV U0017832 del 16/10/2018;

VISTO il Decreto 39 del 26-06-2020 che adotta il Documento per la pianificazione delle attività scolastiche (Piano scuola 2020-2021)

VISTA la Nota n. 21627 del 14/09/2021

## PREMESSO

che la formulazione della presente direttiva è compito attribuito al Dirigente Scolastico dalla Legge n. 107/2015;

che l'obiettivo del documento è fornire una chiara indicazione per orientare l'attività decisionale del Collegio dei Docenti, “organo tecnico-professionale”, in merito agli obiettivi indicati e alle delibere sulle azioni necessarie per realizzarli, nell'esercizio della sua discrezionalità tecnica;

## TENUTO CONTO

delle risultanze del processo di autovalutazione dell'istituto esplicitate nel Rapporto di Autovalutazione, delle conseguenti priorità e traguardi in esso individuati e il conseguente Piano di Miglioramento;



**Istituto di Istruzione Superiore “ARTEMISIA GENTILESCHI”**  
via Sarteschi, 1 - 54033 CARRARA - C.F. 82002170452 - tel. 0585 75561  
e-mail: msis014009@istruzione.it (PEO) - msis014009@pec.istruzione.it (PEC)  
cod. mecc. MSIS014009 - codice univoco: UFF SB7 - U.R.L.: <http://www.poloartisticogentileschi.edu.it>

## CONSIDERATO

che il presente Atto indica le linee di fondo e gli orientamenti attuativi in ordine al Piano Triennale dell’Offerta Formativa, inteso come l’insieme dei percorsi necessari per conseguire gli obiettivi istituzionali e specifici propri dell’identità della nostra scuola;

che il presente Atto costituisce l’indirizzo relativo al Piano Triennale dell’Offerta Formativa 2019/22, il quale configura un modello di scuola unitario nell’ispirazione pedagogica, nella scelta curricolare/progettuale, nel sistema di verifica e valutazione;

che il piano triennale dell’offerta formativa può essere modificato dal Collegio Docenti entro il 31 ottobre e diviene oggetto di delibera da parte del Consiglio di Istituto (ex Legge 107/2015);

che nel periodo marzo 2020 ad oggi la scuola ha vissuto un periodo del tutto anomalo e destabilizzante a causa della pandemia dovuta al Covid 19;

che tale esperienza traumatica ha segnato profondamente gli animi di tutti gli utenti della scuola, pretendendo da essi una attenta riflessione e rendendo assolutamente necessario un rinnovamento di schemi pedagogici e didattici;

## EMANA IL SEGUENTE ATTO DI INDIRIZZO

### PREMESSA

Nel 2020 ci ha sorpresi inermi, ci ha sconvolto la vita, ci ha spaventato, questa improvvisa peste segreta e silenziosa. Ci ha isolato e stordito, chiedendoci di stravolgere le nostre rassicuranti abitudini, ci ha impedito di dare odore, sapore e vera vita alle nostre relazioni umane, nascondendoci dietro uno schermo e una mascherina.



**Istituto di Istruzione Superiore "ARTEMISIA GENTILESCHI"**  
via Sarteschi, 1 - 54033 CARRARA - C.F. 82002170452 - tel. 0585 75561  
e-mail: msis014009@istruzione.it (PEO) - msis014009@pec.istruzione.it (PEC)  
cod. mecc. MSIS014009 - codice univoco: UFF SB7 - U.R.L.: <http://www.poloartisticogentileschi.edu.it>

Se un uomo o una donna adulti reagiscono e accettano e si adeguano loro malgrado, che cosa può succedere a un adolescente? Il suo mondo di contatti, amicizie, simpatie, ricerche di aiuto si è fermato improvvisamente e lo ha lasciato in una solitudine atipica, non ricercata ma imposta, non breve e occasionale ma insolitamente lunga e insopportabile.

Questa breve introduzione è la stessa che proposi al mio atto di indirizzo per l'anno scolastico 2020-2021. Ad oggi la situazione è solo parzialmente cambiata anche se si intravede una prossima totale liberazione dagli effetti della pandemia. Purtroppo però il senso di fragilità del nostro essere permane potente come sottofondo spirituale in ogni momento del nostro agire, rendendo gli adolescenti e i giovani impauriti, spesso preda di convulsi terrori e inafferrabile panico ai quali spesso non sanno reagire.

Le divisioni sociali si sono fatte più acri e pericolosamente destabilizzanti. È necessario lavorare per recuperare lucidità e organizzazione nel pensiero pedagogico e per restituire fiducia ai nostri alunni nella possibilità di poter lavorare insieme per un miglioramento del futuro di tutti.

## OBIETTIVI, ATTIVITA', SCELTE DI GESTIONE

La scuola promuove l'istruzione e l'educazione degli studenti alla luce della Costituzione e dei suoi fondamentali valori di uguaglianza, di libertà e di lotta ad ogni forma di discriminazione, coniugando lo studio del sistema dei diritti e dei doveri inerenti la persona, fissato nella Carta costituzionale, con il tema del rispetto quotidiano dei diritti di tutti gli uomini e dell'ambiente.

La scuola deve tendere al raggiungimento del pieno successo formativo di ogni studente attraverso una didattica per competenze. L'attenzione dei docenti sarà posta sullo studente con le proprie caratteristiche e con i propri stili di apprendimento; ciò necessiterà l'utilizzo di approcci metodologici e didattici funzionali ed innovativi, stimolanti e coinvolgenti.



## **Istituto di Istruzione Superiore "ARTEMISIA GENTILESCHI"**

via Sarteschi, 1 - 54033 CARRARA - C.F. 82002170452 - tel. 0585 75561

e-mail: [msis014009@istruzione.it](mailto:msis014009@istruzione.it) (PEO) - [msis014009@pec.istruzione.it](mailto:msis014009@pec.istruzione.it) (PEC)

cod. mecc. MSIS014009 - codice univoco: UFF SB7 - U.R.L.: <http://www.poloartisticogentileschi.edu.it>

Dopo un periodo così drammatico è necessario far ripartire una scuola rinnovata, sempre più inclusiva, con una didattica in presenza e in sicurezza. Ci siamo ormai adattati a regole più rigide per il rispetto della salute di ognuno. Il rigore con il quale abbiamo riformulato lo stile di vita scolastico è il segno di una rinnovata consapevolezza dei doveri che avvolgono e temperano i diritti di ognuno. L'agognata e ritrovata vita scolastica in presenza ha ormai fatto sue nuove competenze che potranno aiutarla a rinnovare la didattica e renderla adeguata al raggiungimento di un reale successo formativo. Di questo messaggio ogni docente si farà promotore.

L'esperienza del distanziamento ci ha costretto a perfezionare la possibilità di utilizzare anche la didattica a distanza per l'approfondimento, il recupero. La DAD è una risorsa che viene utilizzata nei casi e nelle situazioni che lo richiedano ma in via residuale e alternativa, per emergenza, rispetto alla didattica in presenza. Tale nuova competenza sarà un tesoro prezioso che potrà comunque aiutare e arricchire il percorso didattico di ciascuno. L'attività di DAD, quando necessaria, viene svolta secondo le indicazioni tecniche fornite dal team presieduto dal Dirigente Scolastico. Gli alunni in difficoltà, non in possesso di adeguati strumenti tecnici per fruire della DAD, ricevono dalla scuola appoggio e aiuto.

Dobbiamo inoltre migliorare l'ambiente scuola con nuove attrezzature per adeguare la scuola alle norme di sicurezza ma anche per renderla più accogliente e più moderna.

Gli obiettivi del RAV, stabiliti in epoca pre-pandemia, qui di seguito riportati, si raggiungeranno creando un clima di collaborazione fattiva che solo può creare cultura vera, al di là di ogni ristrutturazione delle aule, rinnovo degli arredi e potenziamento delle dotazioni digitali.

### **Raggiungimento degli obiettivi identificati nel RAV**

Riduzione dell'insuccesso scolastico nelle classi del primo biennio e nella classe terza, per raggiungere progressivamente il valore minore fra la media provinciale, regionale e nazionale

Miglioramento degli esiti delle prove invalsi delle classi seconde e quinte

Potenziare le competenze chiave europee



**Istituto di Istruzione Superiore "ARTEMISIA GENTILESCHI"**  
via Sarteschi, 1 - 54033 CARRARA - C.F. 82002170452 - tel. 0585 75561  
e-mail: msis014009@istruzione.it (PEO) - msis014009@pec.istruzione.it (PEC)  
cod. mecc. MSIS014009 - codice univoco: UFF SB7 - U.R.L.: <http://www.poloartisticogentileschi.edu.it>

Attività della scuola necessarie al raggiungimento degli obiettivi

Una dettagliata progettazione per competenze nei Dipartimenti e nei C.d.C.

Il monitoraggio costante dei risultati degli studenti attraverso modalità di rilevazione sistematiche e programmate

L'immediata rilevazione ed il conseguente intervento di recupero necessario al successo scolastico

Il monitoraggio delle azioni intraprese, della loro efficacia, efficienza e significatività rispetto agli obiettivi

La formazione e la valorizzazione del personale docente e non docente sulle tematiche che hanno come obiettivo l'inclusione e il successo formativo

La ricerca di una didattica inclusiva e innovativa, rivolta ai temi dell'interculturalità, che previene disagio e dispersione scolastica attraverso l'individualizzazione dei percorsi

La collaborazione con il territorio per una sempre più marcata dinamicità e innovazione della progettazione didattica curricolare e extracurricolare

La ricerca di collaborazione interna e di modalità sempre nuove di partecipazione e condivisione

### C. Scelte di gestione e di amministrazione

Anche la scelta delle classi di concorso relative alle discipline di indirizzo per la richiesta e l'utilizzazione dell'Organico di potenziamento è effettuata per concorrere alla finalità di una didattica laboratoriale, nella globalità dei linguaggi e facilitativa in sintonia con quanto previsto dall'art. 1 comma 1 della Legge 107/2015.



**Istituto di Istruzione Superiore “ARTEMISIA GENTILESCHI”**

via Sarteschi, 1 - 54033 CARRARA - C.F. 82002170452 - tel. 0585 75561

e-mail: msis014009@istruzione.it (PEO) - msis014009@pec.istruzione.it (PEC)

cod. mecc. MSIS014009 - codice univoco: UFF SB7 - U.R.L.: <http://www.poloartisticogentileschi.edu.it>

“Per affermare il ruolo centrale della scuola nella società della conoscenza e innalzare i livelli di istruzione e le competenze delle studentesse e degli studenti, rispettandone i tempi e gli stili di apprendimento, per contrastare le diseguaglianze socio-culturali e territoriali, per prevenire e recuperare l'abbandono e la dispersione scolastica, in coerenza con il profilo educativo, culturale e professionale dei diversi gradi di istruzione, per realizzare una scuola aperta, quale laboratorio permanente di ricerca, sperimentazione e innovazione didattica, di partecipazione e di educazione alla cittadinanza attiva, per garantire il diritto allo studio, le pari opportunità di successo formativo e di istruzione permanente dei cittadini”

La componente ATA non è esclusa nella redazione del PTOF, come richiamato dalla vigente normativa, sia nella concreta attuazione dei progetti che come compartecipazione responsabile all'azione educativa.

La formazione / aggiornamento del personale docente e ATA sui temi della sicurezza e salute è momento essenziale di una “cultura della sicurezza” che cresce e si nutre di riflessione ed esperienza.

La comunicazione interna ed esterna si avvale degli strumenti digitali, è improntata alla trasparenza nel rispetto della privacy, è il cuore dell'organizzazione delle attività.

Il presente atto di indirizzo si colloca in un momento di grandi e repentini cambiamenti; si ritiene quindi opportuno ricordare che potrebbe essere oggetto di revisione, modifica o integrazione.

Il presente Atto, costituisce, per norma, atto tipico della gestione dell'istituzione scolastica in regime di autonomia ed è:

acquisito agli atti della scuola;

pubblicato sul sito web;

affisso all'albo;

reso noto ai competenti Organi Collegiali.



**Istituto di Istruzione Superiore “ARTEMISIA GENTILESCHI”**  
via Sarteschi, 1 - 54033 CARRARA - C.F. 82002170452 - tel. 0585 75561  
e-mail: msis014009@istruzione.it (PEO) - msis014009@pec.istruzione.it (PEC)  
cod. mecc. MSIS014009 - codice univoco: UFF SB7 - U.R.L.: <http://www.poloartisticogentileschi.edu.it>

Il Dirigente scolastico  
**Ilaria Zolesi**  
*Firma autografa sostituita a mezzo  
stampa ai sensi dell'art. 3, comma 2  
del decreto legislativo n. 39/1993*

Carrara, 26/10/2021

*DS/DS*